

Programa formativo

Gestión operativa de centros y unidades de investigación de excelencia (GOSCI)

POSITIONING DÓNDE ESTAMOS. EL CONTEXTO CIENTÍFICO – TECNOLÓGICO		Docente
12 HORAS	<ul style="list-style-type: none"> El sistema español de Ciencia, Tecnología e Innovación. Descripción, oportunidades y limitaciones 	Luis Sanz
	<ul style="list-style-type: none"> Estructura organizativa de centros e instituciones de investigación nacionales 	Alejandro Arranz
	<ul style="list-style-type: none"> Estructura organizativa de centros e instituciones de investigación europeos e internacionales: RIKEN, CNRS, Max Planck, Fraunhofer, etc. 	Lluís Rovira
	<ul style="list-style-type: none"> Principales programas de financiación a nivel internacional y europeo (Horizon Europe, Misiones, MSCA,...) 	Aida Díaz
STRATEGY & ASSESSMENT HACIA DÓNDE QUEREMOS IR. DISEÑANDO LA ESTRATEGIA		Docente
10 HORAS	<ul style="list-style-type: none"> La estrategia en el ámbito científico. La visión y la misión 	Boaz Kogon
	<ul style="list-style-type: none"> Del diagnóstico a la formulación de la estrategia. El plan de acción 	
	<ul style="list-style-type: none"> La implantación de la estrategia. Comunicación interna y externa 	
	<ul style="list-style-type: none"> El Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard). Utilidad, diseño, implantación y casuística de centros 	Miguel Arocena
GOVERNANCE POR DÓNDE EMPEZAMOS. GOBERNANZA, ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y MODELOS DE GESTIÓN		Docente
14 HORAS	<ul style="list-style-type: none"> Los órganos de gobierno. Actores, roles y responsabilidades 	Joan Comella
	<ul style="list-style-type: none"> La organización interna. Dirección, estructura científica y estructura de gestión 	
	<ul style="list-style-type: none"> Órganos asesores: Scientific Advisory Board (SAB y Business Advisory Board (BAB) 	
	<ul style="list-style-type: none"> Transparencia 	
	<ul style="list-style-type: none"> El marco normativo. Legislación estatal y autonómica y regulación propia aplicable a las distintas formas jurídicas que soportan a centros de investigación 	Miquel Portalts
	<ul style="list-style-type: none"> Excelencia y Responsible Research & Innovation (Investigación e Innovación Responsables) 	Rosina Malagrida

FUNDING		Docente
QUÉ NECESITAMOS. FINANCIACIÓN Y CAPTACIÓN DE FONDOS		
20 HORAS	<ul style="list-style-type: none"> Fundamentos económico- financieros. Planificación y gestión económica en un centro de investigación. Aspectos fiscales 	
	<ul style="list-style-type: none"> Fundamentos económico- financieros II. Obligaciones económico-financieras en un centro de investigación (presupuesto público, cuentas anuales, auditorías) y cómo articular un Sistema Integrado de Gestión 	David Badía
	<ul style="list-style-type: none"> Fondos públicos competitivos. El entorno de financiación autonómico, nacional y europeo (especial referencia a las iniciativas ERC, SeO e ISCIII). Estructuras organizativas que optimizan la captación competitiva de fondos 	
	<ul style="list-style-type: none"> Fondos privados. Relaciones con empresas y alianzas estratégicas 	Elena Canetti
	<ul style="list-style-type: none"> El fundraising en el ámbito de la I+D+i Desarrollo de una estrategia institucional de fundraising. Estrategias de comunicación y marketing 	Chris Carnie

PEOPLE		Docente
LO MÁS IMPORTANTE. LAS PERSONAS		
18 HORAS	<ul style="list-style-type: none"> Reclutamiento y selección 	Mary O`Regan
	<ul style="list-style-type: none"> Atracción y retención del talento. Convocatorias y programas de bienvenida. Buenas prácticas 	Emilià Pola
	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de seguimiento y evaluación site visit en HRS4R 	Mary O`Regan
	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de la carrera científica e investigadora 	Ellen Pearce
	<ul style="list-style-type: none"> Equilibrio de género y multiculturalidad. Estrategias para la consecución del equilibrio de género 	Severine Le Bras
	<ul style="list-style-type: none"> La evaluación del desempeño (individual versus grupos de investigación) 	Regla Bustos

MANAGEMENT		Docente
Y AHORA... CÓMO LO HACEMOS. HACÍA UNA GESTIÓN OPERATIVA, EFECTIVA Y PRODUCTIVA		
26 HORAS	• Gestión de proyectos de investigación	Michela Bertero
	• Gestión de plataformas e infraestructuras	Mónica Morales
	• Gestión de proyectos de transferencia	Elena Canetti
	• Protección de la IP: patentes y otras formas de protección	José M ^a Pujals
	• Gestión de la integridad científica	Pere Puigdomenech
	• Política de calidad. Asegurando la calidad de los procesos y de los métodos de investigación. Documentación y verificación	Lluís Rovira
	• Comunicación y divulgación científica	Anna Ramón
	• Producción científica y su análisis bibliométrico: fuentes de datos y metodología	Lorenc Arguimbau
	• Política de Open Access y Open Data	Ignasi Labastida
	• Elaboración de un Plan de Gestión de Datos (DMP)	Pedro Príncipe

WORKSHOPS		Docente
26 HORAS	• Creación y gestión adaptativa de empresas spin - offs : cómo superar las primeras barreras	Javier Marzipar
	• Lean startup y emprendimiento ágil	Néstor Guerra
	• Creatividad: generando propuestas disruptivas para proyectos	José Manuel Fernández de Labastida
		Olga Roig
		Ana Caño
	• European Innovation Council (EIC)	Borja Izquierdo
	• Evaluación institucional	Lluís Rovira
	• Estrategia de Research Impact Assessment (RIA)	Paula Adam