Programa formativo

Xestión operativa de centros e unidades de investigación de excelencia (GOSCI)

POSITIONING ONDE ESTAMOS. O CONTEXTO CIENTÍFICO – TECNOLÓXICO	Docente
12 HORAS • O sistema español de Ciencia, Tecnoloxía e Innovación. Descrición, oportunidades e limitacións	Luis Sanz
• Estrutura organizativa de centros e institucións de investigación nacionais	Alejandro Arranz
• Estrutura organizativa de centros e institucións de investigación europeos e internacionais: RIKEN, CNRS, Max Planck, Fraunhofer, etc.	Lluís Rovira
• Principais programas de financiación a nivel internacional e europeo (Horizon Europe, Misións, MSCA,...)	Aïda Díaz

STRATEGY & ASSESSMENT CARA A ONDE QUEREMOS IR. DESEÑANDO A ESTRATEXIA	Docente
10 HORAS • A estratexia no ámbito científico. A visión e a misión	Boaz Kogon
• Do diagnóstico á formulación da estratexia. O plan de acción	
• A implantación da estratexia. Comunicación interna e externa	
• O Cadro de Mando Integral (Balanced Scorecard). Utilidade, deseño, implantación e casuística en centros	Miguel Arocena

GOVERNANCE POR ONDE COMEZAMOS. GOBERNANZA, ESTRUTURA ORGANIZATIVA E MODELOS DE XESTIÓN	Docente
14 HORAS • Os órganos de goberno. Actores, roles e responsabilidades	Joan Comella
• A organización interna. Dirección, estrutura científica e estructura de xestión	
• Órganos asesores: Scientific Advisory Board (SAB) e Business Advisory Board (BAB)	
• Transparencia	
• O marco normativo. Lexislación estatal e autonómica e regulación propia aplicable ás distintas formas xurídicas que soportan a centros de investigación	Miquel Portalts
• Excelencia e Responsible Research & Innovation (Investigación e Innovación Responsables)	Rosina Malagrida

Programa formativo

FUNDING QUE PRECISAMOS. FINANCIAMENTO E CAPTACIÓN DE FONDOS	Docente
20 HORAS • Fundamentos económico-financeiros. Planificación e xestión económica nun centro de investigación. Aspectos fiscais	
• Fundamentos económico-financeiros II. Obligacións económico-financeiras nun centro de investigación (presuposto público, contas anuais, auditorías) e como articular un Sistema Integrado de Xestión	David Badía
• Fondos públicos competitivos. A contorna de financiamento autonómica, nacional e europea (especial referencia ás iniciativas ERC, SeO e ISCIII). Estruturas organizativas que optimizan a captación competitiva de fondos	
• Fondos privados. Relacións con empresas e alianzas estratéxica	Elena Canetti
• O fundraising no ámbito da I+D+i • Desenvolvemento dunha estratexia institucional de frundaising. Estratexias de comunicación e mercadotecnia	Chris Carnie

PEOPLE O MÁIS IMPORTANTE. AS PERSOAS	Docente
18 HORAS • Recrutamento e selección	Mary O` Regan
• Atracción e retención do talento. Convocatorias e programas de benvenida. Boas prácticas	Emilià Pola
• Avaliación de seguemento e avaliación site visit en HRS4R	Mary O` Regan
• Desenvolvemento da carreira científica e investigadora	Ellen Pearce
• Equilibrio de xénero e multiculturalidade. Estratexias para a consecución do equilibrio de xénero	Severine Le Bras
• A avaliación de desempeño (individual versus grupos de investigación	Regla Bustos

Programa formativo

MANAGEMENT E AGORA... COMO O FACEMOS. CARA A UNHA XESTIÓN OPERATIVA EFECTIVA E PRODUTIVA	Docente
26 HORAS	
• Xestión de proxectos de investigación	Michela Bertero
• Xestión de plataformas e infraestruturas	Mónica Morales
• Xestión de proxectos de transferencia	Elena Canetti
• Protección da IP: patentes e outras formas de protección	José Mª Pujals
• Xestión da integridade científica	Pere Puigdomenech
• Política de calidade. Asegurando a calidade dos procesos e dos métodos de investigación. Documentación e verificación	Lluís Rovira
• Comunicación e divulgación científica	Anna Ramón
• Produción científica e a súa análise bibliométrica: fontes de datos e metodoloxía	Lorenc Arguimbau
• Política de Open Access e Open Data	Ignasi Labastida
• Elaboración dun Plan de Xestión de Datos (DMP)	Pedro Príncipe

WORKSHOPS	Docente
26 HORAS	
• Creación e xestión adaptativa de empresas spin - offs : como superar as primeiras barreiras	Javier Marzipar
• Lean startup e emprendemento áxil	Néstor Guerra
• Creatividade: xerando propostas disruptivas para proxectos do European Research Council (ERC)	José Manuel Fernández de Labastida
	Olga Roig
	Ana Caño
• European Innovation Council (EIC)	Borja Izquierdo
• Avaliación institucional	Lluís Rovira
• Estratexia de Research Impact Assessment (RIA)	Paula Adam