

## Gestión operativa de centros de investigación de excelencia (GOSCI)

Octubre 2024 - Abril 2025 (126 horas)

### POSITIONING

#### DÓNDE ESTAMOS. EL CONTEXTO CIENTÍFICO – TECNOLÓGICO

12 horas	Estructura organizativa de centros e instituciones de investigación europeos e internacionales: RIKEN, CNRS, Max Planck, Fraunhofer, etc.
	Estructura organizativa de centros e instituciones de investigación nacionales (CSIC)
	Sistema de investigación IMDEA
	Sistema de investigación vasco
	El entorno europeo de investigación. Cambios más relevantes, perspectivas de futuro y nuevas oportunidades
	Principales programas de financiación a nivel internacional y europeo ( <i>Horizon Europe</i> , Misiones, MSCA,...)

### STRATEGY & ASSESSMENT

#### HACIA DÓNDE QUEREMOS IR. DISEÑANDO LA ESTRATEGIA

8 horas	La estrategia en el ámbito científico. La visión y la misión
	Estableciendo objetivos estratégicos. Del diagnóstico de la situación actual a la formulación e implantación de la estrategia
	El Cuadro de Mando Integral ( <i>Balanced Scorecard</i> ). Utilidad, diseño, implantación y casuística de centros

### GOVERNANCE

#### POR DÓNDE EMPEZAMOS. GOBERNANZA, ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y MODELOS DE GESTIÓN

14 horas	Los órganos de gobierno. Actores, roles y responsabilidades
	La organización interna. Dirección, estructura científica y estructura de gestión
	Órganos asesores: <i>Scientific Advisory Board</i> (SAB) y <i>Business Advisory Board</i> (BAB)
	El marco normativo. Legislación estatal y autonómica y regulación propia aplicable a las diferentes formas jurídicas que soportan a centros de investigación
	Retos de la gestión de los centros de investigación interuniversitarios
	Excelencia y <i>Responsible Research &amp; Innovation</i> (Investigación e Innovación Responsables)

### FUNDING

#### QUÉ NECESITAMOS. FINANCIACIÓN Y CAPTACIÓN DE FONDOS

14 horas	Fundamentos económico-financieros: planificación y gestión económica en un centro de investigación. Aspectos fiscales
	Fundamentos económico- financieros II. Obligaciones económico- financieras en un centro de investigación (presupuesto público, cuentas anuales, auditorías) y cómo articular un Sistema Integrado de Gestión
	Fondos públicos competitivos. El entorno de financiación autonómico, nacional y europeo (especial referencia a las iniciativas ERC, SeO e ISCIII). Estructuras organizativas que optimizan la captación competitiva de fondos
	El <i>fundraising</i> en el ámbito de la I+D+i
	Desarrollo de una estrategia institucional de <i>fundraising</i> . Estrategias de comunicación y marketing
	Fondos privados. Relaciones con empresas y alianzas estratégicas

## PEOPLE

### LO MÁS IMPORTANTE. LAS PERSONAS

18 horas	Atracción y retención del talento. Convocatorias y programas de bienvenida. Buenas prácticas
	Reclutamiento y selección
	<i>Research Managers</i> : reconocimiento, formación y movilidad a nivel europeo
	<i>The European competence framework for researchers (ResearchComp)</i>
	El nuevo <i>Charter</i> de investigadores
	Equilibrio de género y multiculturalidad. Estrategias para la consecución del equilibrio de género
	La evaluación del desempeño (individual versus grupos de investigación)

## MANAGEMENT

### Y AHORA... CÓMO LO HACEMOS. HACÍA UNA GESTIÓN OPERATIVA, EFECTIVA Y PRODUCTIVA

26 horas	Gestión de proyectos de investigación
	Gestión de plataformas tecnológicas e infraestructuras
	Gestión de proyectos de transferencia
	Protección de la IP: patentes y otras formas de protección
	Comunicación y divulgación científica
	Las políticas de calidad como instrumento en la mejora del funcionamiento de los organismos de investigación
	Producción científica y su análisis bibliométrico: fuentes de datos y metodología
	Elaboración de un Plan de Gestión de Datos (DMP)
	Política de <i>Open Access</i> y <i>Open Data</i>
	Gestión de la integridad científica

## WORKSHOPS

34 horas	Creación y gestión de empresas <i>spin-off</i> . Reflexiones y aprendizajes
	<i>European Innovation Council (EIC)</i>
	Estrategia de Research Impact Assessment (RIA)
	Creatividad: cómo generar propuestas innovadoras para proyectos
	Evaluación institucional
	<i>Coalition for Advancing Research Assessment: CoARA</i>
	Fondos Feder
	IA aplicada a la redacción de proyectos