

Xestión operativa de centros de investigación de excelencia (GOSCI)

Outubro 2024 - Abril 2025 (126 horas)

POSITIONING

ONDE ESTAMOS. O CONTEXTO CIENTÍFICO – TECNOLÓXICO

12 horas	Estrutura organizativa de centros e institucións de investigación europeos e internacionais: RIKEN, CNRS, Max Planck, Fraunhofer, etc.
	Estrutura organizativa de centros e institucións de investigación nacionais (CSIC)
	Sistema de investigación IMDEA
	Sistema de investigación vasco
	A contorna europea de investigación. Cambios máis relevantes, perspectivas de futuro e novas oportunidades
	Principais programas de financiamento a nivel internacional e europeo (Horizon Europe, Misiões, MSCA,...)

STRATEGY & ASSESSMENT

CARA A ONDE QUEREMOS IR. DESEÑANDO A ESTRATEXIA

8 horas	A estratexia no ámbito científico. A visión e a misión
	Establecendo obxectivos estratéxicos. Do diagnóstico da situación actual á formulación e implantación da estratexia
	O Cadro de Mando Integral (<i>Balanced Scorecard</i>). Utilidade, deseño, implantación e casuística en centros

GOVERNANCE

POR ONDE COMEZAMOS. GOBERNANZA, ESTRUTURA ORGANIZATIVA E MODELOS DE XESTIÓN

14 horas	Os órganos de goberno. Actores, roles e responsabilidades
	A organización interna. Dirección, estrutura científica e estrutura de xestión
	Órganos asesores: <i>Scientific Advisory Board</i> (SAB) e <i>Business Advisory Board</i> (BAB)
	O marco normativo. Lexislación estatal e autonómica e regulación propia aplicable ás distintas formas xurídicas que soportan a centros de investigación
	Retos da xestión dos centros de investigación interuniversitarios
	Excelencia e <i>Responsible Research & Innovation</i> (Investigación e Innovación Responsables)

FUNDING

QUE PRECISAMOS. FINANCIAMENTO E CAPTACIÓN DE FONDOS

14 horas	Fundamentos económico-financeiros. Planificación e xestión económica nun centro de investigación. Aspectos fiscais
	Fundamentos económico-financeiros II. Obrigas económico-financeiras nun centro de investigación (presuposto público, contas anuais, auditorías) e como articular un sistema integrado de xestión
	Fondos públicos competitivos. A contorna de financiamento autonómica, nacional e europea (especial referencia ás iniciativas ERC, SeO e ISCIII). Estructuras organizativas que optimizan a captación competitiva de fondos
	O <i>fundraising</i> no ámbito da I+D+i
	Desenvolvemento dunha estratexia institucional de <i>fundraising</i> . Estratexias de comunicación e mercadotecnia
	Fondos privados. Relacións con empresas e alianzas estratéxicas

PEOPLE

O MÁIS IMPORTANTE. AS PERSOAS

18 horas	Atracción e retención do talento. Convocatorias e programas de benvida. Boas prácticas
	Recrutamento e selección
	<i>Research Managers</i> : recoñecemento, formación e mobilidade a nivel europeo
	<i>The European competence framework for researchers (ResearchComp)</i>
	O novo <i>Charter</i> de investigadores
	Equilibrio de xénero e multiculturalidade
	A avaliación do desempeño (individual versus grupos de investigación)

MANAGEMENT

E AGORA... COMO O FACEMOS. CARA A UNHA XESTIÓN OPERATIVA EFECTIVA E PRODUTIVA

26 horas	Xestión de proxectos de investigación
	Xestión de plataformas tecnolóxicas e infraestruturas
	Xestión de proxectos de transferencia
	Protección da IP: patentes e outras formas de protección
	Comunicación e divulgación científica
	Políticas de calidade como instrumentos estratéxicos para a mellora do funcionamento dos organismos de investigación
	Producción científica e a súa análise bibliométrica: fontes de datos e metodoloxía
	Elaboración dun Plan de Xestión de Datos (DMP)
	Política de <i>Open Access</i> y <i>Open Data</i>
	Xestión da integridade científica

WORKSHOPS

34 horas	Creación e xestión de empresas spin-off. Reflexións e aprendizaxes
	<i>European Innovation Council (EIC)</i>
	Estratexia de <i>Research Impact Assessment (RIA)</i>
	Creatividade: como xerar propostas innovadoras para proxectos
	Avaliación institucional
	<i>Coalition for Advancing Research Assessment: CoARA</i>
	Fondos Feder
	IA aplicada á redacción de proxectos